

## COLOFON

Bits&Chips is een onafhankelijk veertiendaags nieuwsmagazine voor mensen die werken aan slimme producten en machines. Bits&Chips is een publicatie van Techwatch bv in Nijmegen.

Techwatch bv  
Snelliusstraat 6 - 6533 NV Nijmegen  
tel 024 350 35 32 - fax 024 350 35 33  
info@techwatch.nl - www.techwatch.nl

### REDACTIE

René Raaijmakers - hoofdredacteur  
tel 024 350 30 65 - rene@bits-chips.nl  
Nieke Roos - redacteur  
tel 024 350 35 34 - nieke@bits-chips.nl  
Maud Geerbex - redacteur  
tel 024 350 51 95 - maud@bits-chips.nl  
Alexander Pijl - redacteur  
tel 024 350 45 80 - alexander@bits-chips.nl

### VORMGEVING

Els Klievink - vormgever  
tel 024 350 50 28 - els@bits-chips.nl  
Justin Lopez - vormgever  
tel 024 350 50 28 - justin@bits-chips.nl

### MARKETING EN EVENTS

Mirjam Maat - marketingmanager  
tel 024 350 55 44 - mirjam@bits-chips.nl

### ADMINISTRATIE

Linda Roozenboom  
tel 024 350 35 32 - info@bits-chips.nl

### ADVISEUR

Maarten Verboom

### COLUMNISTEN EN MEDEWERKERS

Joost Backus, Ibrahim Bokharouss,  
Joachim Burghartz, Theo van Gelder,  
Wim Hendriksen, Cees Jan Koomen,  
Marcel Pelgrom, Herman Roebbbers,  
Anton van Rossum, Hans Sassenburg,  
Ger Schoeber, Maarten Struys,  
Peter de With

### AAN DIT NUMMER WERKTEN MEE

Angelo Hulshout, Jörgen van der Velde,  
Aad Vredendregt

### UITGEVER

René Raaijmakers  
tel 024 350 30 65 - rene@bits-chips.nl

### EXTERNE BUREAUS

Danny van den Hoonard, Ready2rumbl  
(illustrator)

### DRUKKERIJ

Senefelder Misset, Doetinchem

### RESERVERING ADVERTENTIES

Mirjam Maat - marketingmanager  
tel 024 350 55 44 - mirjam@bits-chips.nl

### VERDERE INFORMATIE OP PAGINA 45



## SCHOUHAMER IMMINK

*In 1998 trok Kees Schouhamer Immink de deur van zijn werkka-*

*mer op het Natlab voorgoed achter zich dicht. Drie decennia lang was hij op Philips' Natuur-*

*kundig Laboratorium nauw betrokken bij de ontwikkeling van de compactdisc en zijn opvolgers. In het veranderde onderzoeksklimaat voelde hij zich echter niet langer thuis. Hoe Immink afscheid ook is verlopen, zijn dichtslaande labkamerdeur gonst nog vaak na. Dikwijls bekritiseerde hij het - in zijn ogen - teloorgegangene onderzoeksklimaat op het Natlab in de jaren negentig. Wie bij Philips de naam Immink laat vallen kan bij sommige researchmanagers nog steeds op tandenknaarsende reacties rekenen.*

*Immink schuwde er niet voor om olie op het vuur te gooien. Hij kreeg daarvoor vaak de ruimte van de pers, omdat hij na het verlaten van het Natlab werkelijk werd bedolven onder de prijzen en onderscheidingen. In 1999 gaf de Amerikaanse vereniging van elektronica-ingenieurs (IEEE) hem de Edison-medaille. Dat plaatste hem in de categorie van Robert Millikan, Nikola Tesla en Alexander Graham Bell. Twee jaar geleden werd Immink opgenomen in de Hall of Fame van de Amerikaanse Consumer Electronics Association.*

*Bij de ontwikkeling van de cd waren vele onderzoekers en ingenieurs betrokken. De erkenningen voor Immink laten wel zien dat de buitenwereld hem blijkbaar als een cruciale persoon ziet. Het is wel jammer dat de rol van andere researchers bij Philips daardoor onderbelicht blijft. Philips maakte zelf nooit lijstjes van personen die een hoofdrol speelden in de hele historie van de compactdisc. Wel plaatste Gerard Kleisterlee bij de viering van 20 jaar compactdisc projectleider Joop Sinjou in de schijnwerpers om alle*

*compactdisc-ontwikkelaars te eren.*

*Immink erkent dat hij op het juiste moment op de juiste plaats was, maar hij steekt het ook niet onder stoelen*

*of banken dat hij een cruciale bijdrage leverde. Ontwikkelingen als de cd ontstaan niet tijdens een groepsworkoverleg op maandagmorgen, de echte doorbraken zijn vaak het werk van eenlingen, zegt hij in een interview in dit blad.*

*Ikzelf kan de rol van Immink niet exact op waarde schatten. Wel denk ik dat Philips Research er trots op mag zijn dat het dergelijke onderzoekers heeft voortgebracht. Zou Philips op een of andere manier 'Hoera!' kunnen roepen bij een toekenning als een Edison-medaille? Zonder andere researchers voor het hoofd te stoten? Ik denk dat dat op een of andere manier wel kan, al geef ik toe dat het koorddansen is. Zelf roemt Immink het onderzoeksklimaat waarin de cd totstandkwam. Hij bewaart ook goede herinneringen aan zijn collega's en het werk op het Natlab.*

*Philips Research staat verder niet te trappelen om in te gaan op Immink's kritiek over het veranderde onderzoeksklimaat. Dat is jammer. Want er is wel degelijk een andere kijk mogelijk. Het onderzoek is wellicht minder vrij geworden, maar de focus op producten heeft ook veel goeds gebracht. 'Je kunt je als het grote bureaucratische Philips moeilijk verdedigen tegen een lieveling van de pers', zo vat een woordvoerder van Philips het desgevraagd samen. Toch denk ik dat Philips er goed aan zou doen om in gesprek te blijven - al is het alleen maar om de vele onzichtbare researchers een stem te geven.*

René Raaijmakers is hoofdredacteur van Bits&Chips.